

BAB 1

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang Masalah.

UD. AA. adalah perusahaan yang terletak di desa Summersuko kabupaten Lumajang, tepatnya di Jalan Raya Pasirian - Summersuko RT.02 RW. 01 Desa. Summersuko yang bergerak di bidang produksi material bangunan yaitu batako. Batako merupakan alternatif material selain batu bata, kebutuhan akan batako juga mengalami peningkatan akibat perkembangan keperluan bangunan tempat tinggal untuk penduduk. Kebutuhan batako untuk 1 m² (satu meter persegi) dinding adalah ±12 buah. Maka untuk membangun sebuah ruangan dengan lebar 3 meter, panjang 3 meter, dan tinggi 3 meter, membutuhkan batako sebanyak ±400 buah. Hal ini tentunya yang membuat permintaan batako selalu meningkat.

Dari hasil survei ke lokasi produksi UD. AA , produksi batako masih menggunakan tenaga manusia sebagai tenaga kerjanya. Proses produksi batako dimulai dengan memisahkan pasir dan kerikil, mencampurnya dengan adonan, mencetak, lalu menjemurnya. Proses kerja yang dilakukan cukup sederhana, namun memakan waktu untuk menghasilkan jumlah besar. Untuk mengimbangi permintaan pasar, pemilik UD. AA meningkatkan target produksi . Hal ini bertolak belakang dengan terbatasnya jumlah SDM yang berada di UD. AA . Meningkatkan target produksi dengan kondisi SDM yang tidak mumpuni dapat mengakibatkan beban kerja yang berlebihan pada karyawan yang bekerja disana sehingga dapat berpengaruh terhadap menurunnya kinerja karyawan disana.

Berdasarkan permasalahan inilah yang akan diteliti lebih lanjut dengan melakukan analisis beban kerja untuk digunakan sebagai perhitungan jumlah SDM yang optimal. Meningkatkan target produksi dengan kondisi SDM yang tidak mumpuni dapat mengakibatkan beban kerja yang berlebihan pada karyawan yang bekerja disana sehingga dapat berpengaruh terhadap menurunnya kinerja karyawan disana. Berdasarkan permasalahan inilah yang akan diteliti lebih lanjut dengan melakukan analisis beban kerja untuk digunakan sebagai perhitungan jumlah SDM yang optimal.

Menurut Abidin (2016) Untuk mengetahui beban kerja dibutuhkan perhitungan waktu standar menggunakan Stopwatch time study. Dengan mengetahui waktu standar dan beban kerja yang dialami oleh karyawan maka dapat ditentukan jumlah karyawan yang optimal untuk melakukan proses produksi tersebut. Berdasarkan permasalahan sebagaimana diuraikan dalam latar belakang di atas peneliti mengambil judul tentang **“ANALISIS BEBAN KERJA DAN KINERJA KARYAWAN TERHADAP PENENTUAN JUMLAH KARYAWAN UD. AA SUMBERSUKO”**

1.2. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang di atas, rumusan masalah dalam penelitian ini adalah:

- a. Bagaimana beban kerja dan kinerja karyawan UD. AA Sumbersuko?
- b. Berapa jumlah karyawan yang optimal untuk memproduksi batako?

1.3. Tujuan Penelitian

Berdasarkan perumusan masalah diatas, maka penelitian ini bertujuan untuk mengetahui :

- a. Untuk mengetahui tingkat beban kerja dan kinerja karyawan produksi UD. AA Sumbersuko.
- b. Untuk menentukan jumlah karyawan produksi yang optimal

1.4. Manfaat Penelitian

Berdasarkan tujuan penelitian diatas, maka peneliti berharap penelitian ini dapat memberikan manfaat sebagai berikut :

- a. Manfaat Teoritis

Untuk pengembangan ilmu pengetahuan khususnya dibidang manajemen sumber daya manusia dalam menganalisis beban kerja dan kiner karyawan, sehingga dapat diketahui jumlah karyawan yang optimal pada aktifitas produksi batako

- b. Manfaat Praktis

- 1) Bagi STIE Widya Gama

Hasil penelitian ini diharapkan dapat dijadikan bahan tambahan perbendaharaan perpustakaan dan dapat digunakan sebagai sumber informasi bagi peneliti lain yang ingin melakukan penelitian lebih lanjut terutama pada bidang manajemen sumber daya manusia.

- 2) Bagi Peneliti

Penelitian ini merupakan salah satu syarat untuk penulis memperoleh gelar sarjana sarjana manajemen pada institusi STIE Widya Gama Lumajang. Serta

peneliti lebih memahami dan memperluas pengetahuan tentang manajemen sumber daya manusia.

3) Bagi Peneliti Selanjutnya

Penelitian ini diharapkan dapat memotivasi penelitian yang lain untuk melakukan penelitian yang berhubungan dengan tema ini.

4) Bagi UD. AA Sumbersuko

Penelitian ini diharapkan dapat digunakan sebagai bahan evaluasi dan bahan pertimbangan atas keputusan yang diambil oleh sentra industri yang bersangkutan terutama UD. AA Sumbersuko dalam hal Manajemen sumber daya manusia.

5) Bagi Pemerintah

Penelitian ini diharapkan pemerintah lebih mengembangkan dan memfasilitasi sentra industri untuk mengembangkan potensi yang ada.

